

Juoksupojasta toimitusjohtajaksi ei ole perheyrittäjien arjessa vitsi

Oppivuodet: Henrik Tarvaisen lapset kasvoivat yrittäjyyteen autonkuljettajan ja siivoojan töissä.

Uusi polvi 2/5

ERKKI SAARINEN
Pori

Suomen Teräsrtilä STR Oy:n Porin Tikkulassa sijaitsevan teollisuuslaitoksen päämajassa on ollut uusi komento runsaan vuoden ajan.

Yhtiön perustanut Henrik Tarvainen luovutti toimitusjohtajan tehtävät vuoden 2008 lopulla pojalleen Hans Tarvaiselle. Pari vuotta aikaisemmin hän oli luovuttanut oman osuutensa yrityksestä Hansille ja tyttärelleen Mari Tuomiselle.

– Sukupolvenvaihdos osui ajallisesti kohdalleen, sillä vaimoni sairastui vakavaan sairauteen ja menehtyi siihen vuoden 2008 lopulla. En usko, että olisin jaksanut viedä sukupolvenvaihdosta läpi enää vaimoni sairauden aikana, Henrik Tarvainen kertoo.

Lomia ei paljon pidetty

Sitä mukaa kun Hans ja Mari ovat ottaneet vastuun yrityksestä, Henrik Tarvainen on vetäytynyt taka-alalle. Silti hän työskentelee yrityksessä viitenä päivänä viikossa ja hoitaa suurimpia yritysasiakkaita.

– Jotain kuitenkin on muuttunut, sillä ensimmäistä kertaa aloin äskettäin laskea, paljonko minulla on lomapäiviä rästissä. Päädyin siihen, että kesälomapäiviä on pitämättä 440 päivää, Henrik Tarvainen nauraa.

STR Oy on ollut kuin Tarvaiselle kuin yksi perheenjäsen.

– Työt ovat kulkeneet kotiin, ja koko perhe on aina ollut mukana yrityksessä, hän kuvaa.

Lapset kaikessa mukana

Hansille ja Marille perheyrittäjien työskeneminen on ollut itsestään selvää. Alkuaikoina toimenkuvaan kuului siivoamista, tuhansien esitteiden postittamista, ritilöiden kuljettamista asiakkaille ja Hans osallistui myös tuotantoon.

– Talo ja ihmiset tulivat tutuiksi kuin huomaamatta, kertovat Hans ja Mari.

Heille perheyhtiön asiat olivat kotiasioita ja yrittäjyys elämäntapa, johon kasvoi vuosien varrella kiinni.

Siisti sukupolvenvaihdos

Vuonna 2005 eräs sijoitusyhtiö tarjosi STR:stä huomattavaa summaa. Yritystä ei kuitenkaan myyty, sillä Hans ja Mari halusivat ehdottomasti jatkaa perheyhtiön toimintaa.

– Ensimmäiset hyvät ohjeet sukupolvenvaihdosprosessissa meille antoi porilainen konsultti, KHT-tilintarkastaja Aimo Siitonen, joka kartoitti meille eri vaihtoehtoja, Henrik Tarvainen kertoo.



Kari Mankonen/SK

Fakta

STR Oy

Perustettu Porin Tikkulassa 1993.

Perustajina Henrik Tarvainen ja saksalainen perheyhtiö Lichtgitter GmbH, joka omistaa yhtiöstä puolet.

Sisaryhtiö Suomen Teräsportas toimii samalla teollisuusalueella. Yhtiöiden liikevaihto oli vuonna 2009 alustavien tilinpäätöslaskelmien mukaan yhteensä noin 9 miljoonaa euroa.

Ruohonjuuressa ei valoa vielä näy

ERKKI SAARINEN
Pori

Henrik Tarvaisen mukaan on harhaa luulla, että pk-yrityksissä vielä kajastaisi minkäänlaisia valoa. Hänen mielestään sellaiset puheet ovat poliitikkojen haaveilua.

– Laman pohjalla ollaan yhä, ja myös Teräsrtilässä toimintoja on jouduttu sopeuttamaan, hän sanoo.

Vuonna 1993 perustettu STR Oy kasvoi 1990-luvulla melkoista haipakkaa. Liikevaihto kasvoi 15 prosentin vuosivauhtia, ja kannattavuus pysyi koko ajan kohtuullisena.

– Tähän mennessä yhtiöllä ei ole ollut yhtään negatiivista tulosta, Tarvainen kertoo.

STR:n ominta alaa ovat olleet teollisuuden tarvitsemat hoitosillat ja kulkutasot sekä teollisuudessa yleisesti käytössä olevat porrasjärjestelmät.

– Painopiste on siirtynyt vähitellen rakennusteollisuuden puolelle, kun Kiina-ilmio on hydyttänyt muuta teollisuutta, Tarvainen sanoo.

Pienelle perheyhtiölle riitti 2000-luvun nousukaudella tilauksia isojen imussa niin, että henkilökunta kasvoi noin kolmeen kymmeneen työntekijään.

– Toiminnallisesti paras vuosi oli 2008, jolloin STR Oy:n ja sisaryhtiön, Suomen Teräsportas Oy:n liikevaihto oli yhteensä 15,7 miljoonaa euroa.

Suomen Teräsrtilä STR:n vallanvaihto sujui helposti, sillä Henrik Tarvaisen lapset Hans Tarvainen ja Mari Tuominen olivat valmiit vastuuseen, kun oikea aika koitti.

Seuraavaksi Tarvainen marssi verotoimistoon ja ilmoitti, että hän haluaisi siirtää omistuksensa

yhtiöstä Hansin ja Marin nimiin. – Asiantuntevien neuvojen ansiosta sukupolvenvaihdos

saatiin hoidettua niin, etteivät jatkajat joutuneet valtavien velkoihin. En olisi ikinä uskonut,

että verotoimistosta saa niin hyvää palvelua kuin minä sain, kiittelee Tarvainen.

Laman pohjalla ollaan yhä.
Henrik Tarvainen